

Lebenslauf

Dr. Petra Sonne-Neubacher
Thomas-Mann-Str. 7-9
24211 Preetz
Telefon +49 (0) 4342.72 86 054
FAX +49 (0) 4342.72 86 056
Mobil: +49 (0) 151.56 07 62 07

geb. am 8.3.1966 in Lüneburg

verheiratet

PSN Wirtschaftsberatung GbR

Seit 2007

Geschäftsführende Gesellschafterin
www.psn-wirtschaftsberatung.de

Schwerpunkt Unternehmensführung

Compliance Management

Einführung und Weiterentwicklung der Compliance-Organisation von Unternehmen, Erstellen des Code of Conduct sowie von internen Richtlinien und Verfahrensanweisungen

Risikomanagement

Aufbau und Weiterentwicklung von Risikomanagementsystemen, Risikoidentifizierung, Risikobeurteilung, Risikomonitoring und -berichterstattung, Frühwarnindikatoren

Interne Kontrollsysteme

Konzeption und Einführung interner Kontrollen, z.B. Umsetzung der Forderungen aus SOX / COSO, Prozessaufnahme und Remediation, Internal Management Testing und Auditierung

Integrierte Managementsysteme

Gestaltung, Aufbau und Pflege von Managementsystemen, Erfüllung gesetzlicher Vorgaben sowie der Forderungen der ISO 9000 und ISO 14001. Gestaltung von Prozessen auf Führungsebene, Management Review, Auditierung

Schwerpunkt Prozessoptimierung

Programme zur Prozessoptimierung

Konzeption und Einführung von unternehmensweiten Programmen zur Prozessoptimierung, Auswahl der methodischen Ansätze wie z.B. KVP, Business Process Excellence, Lean Management und Kaizen, statistische Methoden (Six Sigma, DFSS), Aufbau der unternehmensinternen Organisation für Umsetzung und Begleitung, Erstellung von Trainingskonzepten, Kommunikationsstrategie

Projektmanagement

Planung, Leitung und Durchführung von Projekten zur Prozessoptimierung, Anwendung von Six Sigma / Lean Sigma / DFSS, Kennzahlenentwicklung und Sicherstellen der nachhaltigen Umsetzung, Moderation von Projektbesprechungen, Konzeption und Durchführung von Workshops

Erfahrung in den Bereichen Produktion, Logistik und Supply Chain sowie in der Optimierung transaktionaler Prozesse in Sales, Marketing, Procurement, Finance & Accounting, EH&S, Human Resources, Rechtsabteilung, Kommunikation, Tax und Internal Audit

Projektcoaching

Begleitung von Projektleitern während der Ausbildungsphase, Trainings und Einzelcoaching zu den Bereichen Change Management, Projektmanagement, Moderation und Präsentation

Kommunikation, Coaching & Training

Workshops und Großgruppentrainings

Konzeption und Durchführung / Moderation von z.B. größeren Veranstaltungen zur Einleitung und Begleitung von Veränderungsprozessen, wie z.B. Zukunftswerkstatt, fish

Kommunikation & Coaching

Kommunikationstrainings, insbesondere zur Begleitung von Veränderungsprozessen (Ankündigung von Veränderungen, Präsentation, Moderation, Verhandlungen); Einzelcoaching von Führungskräften

Präsenztrainings

Angebot von Inhouse-Schulungen und offenen Trainings zu den oben genannten Themen

e-Learning-Kurse

Angebot von interaktiven e-Learning-Kursen zu den oben genannten Themen in Zusammenarbeit mit einem Partnerunternehmen

Provadis Hochschule

Seit 2012

Dozentin

Studiengang Chemieingenieurwesen

Durchführung von Lehrveranstaltungen und Prüfungen zu den Themen Compliance, Risiko- und Krisenmanagement mit Schwerpunkt auf chemierelevanten rechtlichen Anforderungen und deren praktischer Umsetzung

Ostdeutsche Sparkassenakademie

Seit 2015

Dozentin

Ausbildungsangebote für Geldwäsche- und Compliance-Beauftragte

Gesprächs- und Verhandlungstechniken mit Bezug zu Aufgaben in den Bereichen Compliance und Geldwäscheprävention, Situationsanalysen, Bearbeitung fachbezogener Fallstudien

Akademie Beuron

2010 - 2014

Mitglied der Akademieleitung

Beuroner Akademie für Wirtschaftsethik

Initiative der Erzabtei St. Martin in Beuron, der Klause St. Benedikt auf dem Ramsberg und der PSN Wirtschaftsberatung, Frankfurt. Förderung unternehmerischer Grundwerte und ethischen Verhaltens auf der Basis philosophischer und christlicher Ethik.

Verantwortlich für Aufbau und Weiterentwicklung der Akademie und des Akademieprogramms, Konzeption und Durchführung von Seminaren; Marketing, Presse- und Öffentlichkeitsarbeit

IWUF GbR

2008 - 2011

Geschäftsführende Gesellschafterin

Institut für wertschätzende Unternehmensführung GbR

Beratungs- und Seminarangebot rund um die Themen Unternehmensethik und Kompetenzentwicklung für Führungskräfte

Konzeption und Durchführung von offenen und Inhouse-Seminaren, Entwicklung neuer Trainingsinhalte, Team- und Einzelberatung, Text und Redaktion eines monatlichen Newsletters

Hoechst AG/Celanese

1995-2007

Hoechst AG

Celanese AG

(Spin-off 1997)

Celanese Corporation

(NYSE Börsengang 2005)

2004 – 2007

Manager Transactional Excellence

Optimierung der Geschäftsprozesse der Celanese Chemicals Europe GmbH (CCEG) und der Corporate- und Shared-Service-Funktionen der Celanese AG (CAG) als Beitrag zu Geschäftserfolg, Kostensenkung und Kundenzufriedenheit. Kontrollieren und Sicherstellen nachhaltiger Umsetzungen von Prozessverbesserungen in Zusammenarbeit den jeweiligen Funktions- und Prozessverantwortlichen. Leitung sowie Coaching von Projekten zur Prozessoptimierung unter Verwendung von Six Sigma/Lean Sigma/DFSS.

Erfüllung der Anforderungen nach dem Sarbanes-Oxley Act (SOX). Entwicklung standortübergreifender Umsetzungskonzepte. Verantwortliche

Mitarbeit bei der Integration neuer Geschäfte in die SOX-Organisation auf Ebene der Celanese Corporation.

Zusammenarbeit mit dem IMS-Team bei der Weiterentwicklung des Integrierten Management-Systems der CCEG und unternehmensweiter Standards. Koordination der Umsetzung von Vorgaben aus ISO 9001 und ISO 14001 in der CCEG. Beteiligung an der Überprüfung des Managementsystems der CCEG als interner Auditor. Beraten von Einheiten zur Vorbereitung von Zertifizierungsaudits.

2004 – 2007

Global Risk Officer

Wahrnehmung der Funktion des Global Risk Officers für die Celanese Corporation und die Celanese AG. Eigenverantwortliche Betreuung, Pflege und Weiterentwicklung des Risikomanagement-Systems. Sicherstellung der Erfüllung der Anforderungen von Sarbanes-Oxley Act/COSO sowie KonTraG bezüglich Risikomanagement. Berichterstattung an Vorstand und Aufsichtsrat.

2003

Black Belt in Shared Service Procurement Raw Materials

Eigenverantwortliches Identifizieren von Problemen im Bereich Einkauf Rohstoffe, Supply Chain und Einkauf Logistik durch Analyse der Geschäftsprozesse. Direkte Einflussnahme auf die Optimierung bestehender und neu zu gestaltender Geschäftsprozesse. Leitung von Projekten zur Prozessoptimierung mit Hilfe von Six Sigma.

2000 – 2002

Excellence Leader Europe

Verantwortlich für die Excellence-Initiative der Celanese Chemicals für Europa. Zusammenarbeit mit den Excellence Leadern für die Fachbereiche sowie den regionalen Vorgesetzten bei der Konzeption und Ausgestaltung von Programmen und Projekten und bei der Umsetzung in Europa. Vertreten der Interessen der europäischen Standorte in internationalen Gremien zum Thema Excellence.

1999 – 2000

Quality & Customer Satisfaction Manager, Sales Europe, Africa, Middle East

Verantwortlich für das Reklamationsmanagement-System der Verkaufsregion einschließlich Gestaltung und Weiterentwicklung des Systems. Berichterstattung an die Geschäftsführung und die Bereichsleiter. Beantwortung von qualitätsbezogenen Kundenanfragen. Mitwirkung bei der Erstellung von Verkaufsspezifikationen.

1998 – 1999

Order Management Coordinator / Inside Sales

Verantwortlich für die Kundendienstbetreuung von Key Accounts. Auftragsbearbeitung, Gut- und Lastschriftabwicklung, Reklamationsbearbeitung, Beantwortung von Kundenanfragen. Verkauf Innendienst für C-Kunden einschließlich Preisverhandlungen. Leitung verschiedener Projekte im Rahmen der KVP-Initiative.

1997 – 1998

Assistant Plant Manager (stellv. Betriebsleiter)

Betriebsassistentin in der Acetaldehyd-Anlage am Standort Frankfurt mit einer Kapazität von 400T jato.

Sicherstellung der ständigen Betriebsbereitschaft und des optimalen technischen Zustandes der Anlage, der Verfahrenssicherheit, Verfügbarkeit, Produktqualität, Wirtschaftlichkeit, Arbeitssicherheit und Umweltschutz unter Beachtung gesetzlicher Vorschriften sowie firmeninterner Richtlinien. Zusammenarbeit mit den zuständigen Behörden.

1995 – 1997

Manager Product Assessment

Verantwortlich für die Risikobeurteilung von Chemikalien anhand ihrer physikalischen, toxikologischen und ökotoxikologischen Eigenschaften. Verfolgung der relevanten Regelwerke. Mitarbeit bei den Risk Assessments für das EU-Altstoffprogramm. Bearbeitung von Anfragen zu Themen des Product Stewardship. Entwicklung von Handhabungsvorschriften und Sicherheitsmaßnahmen. Mitarbeit in Projekten zur internationalen Kennzeichnung von Gefahrstoffen sowie zur international vergleichbaren Messung von Ereignissen und Arbeitsunfällen.

Fortbildung

1994 – 1995

Ausbildung zur Referentin für Umweltschutz

Ausbildung zu relevanten gesetzlichen Regelungen und zu den Themenbereichen Umweltmanagement, Raumplanung, Kartierungsverfahren (Boden, Vegetation), Altlastensanierung, Lärm, Tourismus, Verkehr; Durchführung eines Projektes zum Thema "Verkehr und Information".

Promotion

1990 - 1993

Prof. Dr. Hk. Müller-Buschbaum, Institut für anorganische Chemie, Kiel
Abschluss: Doktor der Naturwissenschaften

Wissenschaftliche Mitarbeiterin, Institut für anorganische Chemie

Unterricht von Studierenden in analytischer und anorganischer Chemie in Theorie und Praxis. Konzeption und Durchführung von Exkursionen.

Hochschulabschluss

1985 - 1990

Studium der Chemie an der Universität Kiel
Abschluss: Diplom-Chemikerin

Publikationen

Buchautorin „Professionelle Gesprächsführung“, „Leadership in Professional Conversation“, „Unternehmensethik in der Praxis“, alle Verlag C.H. Beck

Spezielle fachliche Kenntnisse

- | | |
|--|--|
| • Ausbildung in Gesprächsführung | Weisbach, Tübingen |
| • Black Belt (DMAIC, Lean) | Celanese / SBTI |
| • Green Belt Trainer | Celanese / SBTI |
| • Management Coach & Trainer | Paracelsus |
| • Systemisches Management / OSTO Model | Rieckmann, Klagenfurt |
| • MBA-Kurs <i>Organisational Behaviour</i> | Heriot-Watt University |
| • Kurs Betriebswirtschaftslehre (120 h) | Hochschule für Technik,
Wirtschaft und Kultur Leipzig |
| • Interne Auditorin ISO 9000 und ISO 14001 | Celanese Chemicals Europe |

EDV-Kenntnisse

- MS Office
- MS Visio
- Minitab
- Accolade Portfolio Manager
- Anwenderkenntnisse SAP
- Anwenderkenntnisse E-Learning-Software und Lerndatenbanken

Sprachen

- Englisch – fließend
- Französisch – Gute Grundkenntnisse