

## **Lebenslauf**

Dr. Marc Neubacher  
Thomas-Mann-Str. 7-9  
24211 Preetz  
T 04342 7286055  
[mn@psn-wirtschaftsberatung.de](mailto:mn@psn-wirtschaftsberatung.de)  
geb. am 14.12.1964 in Langenfeld  
verheiratet

## **Berufstätigkeit**

- seit 2010 ***Geschäftsführender Gesellschafter der PSN Wirtschaftsberatung GbR***  
Prozessoptimierung, Organisationsentwicklung, Back-Office (Verträge, Versicherungen, Finanzen und Steuern, IT)
- 2009-2010 ***Akzo Nobel Industrial Chemicals GmbH (nach Übernahme)***  
***HR Manager***  
Leitung des Personalbereichs des Standortes Frankfurt, Begleitung eines Restrukturierungsprojektes zur Integration des Standorts Frankfurt in die AkzoNobel, insbesondere Verhandlung des Interessenausgleichs mit dem Betriebsrat und Umsetzung resultierender Personalmaßnahmen, Integration der Personalprozesse des Standortes in die Strukturen der Businessunit
- 2001-2009 ***LII Europe GmbH***  
***ESHA/Quality, Leitung, Mitglied des Management Committees***  
Verantwortliche Leitung der Abteilung Environmental Safety Health Affairs/ Quality (ESHA/Quality) sowie des zentralen Qualitätslabors mit folgenden Aufgaben: Produktsicherheit und Chemikalienrecht einschließlich REACH, Anlagen- und Verfahrenssicherheit, technische Kundenberatung und Qualitätsmanagement und -kontrolle. Integriertes Managementsystem und interne Auditierung, Sicherstellung der Zertifizierung nach ISO 9001, 14001 und EMAS, Mitglied im Management-Bereitschaftsdienst/Krisenstab des Industrieparks
- 2001-2009 ***Human Resources, Leitung, Mitglied des Management Committees***  
Verantwortlich für die Personalprozesse des Unternehmens, insbesondere: Personalbeschaffung, Personal- und Organisationsentwicklung, Umsetzung besonderer Personalmaßnahmen, Zusammenarbeit mit dem Betriebsrat, Vertretung des Unternehmens in Arbeitsrechtsprozessen, Regelwerksverfolgung, Insolvenzabwicklung
- 2000-2001 ***A.T. Kearney GmbH***  
***Energy Industry Practice, Manager***  
Projekt Restrukturierung einer Pharma Supply Chain
- 1998-2000 ***LII Europe GmbH (Spin-off des Hoechst Konzerns)***  
***Betrieb Chlor Nord, Betriebsleiter***  
Leitung einer kontinuierlichen chemischen Anlage (Natronlauge, Chlor, Bleichlauge) mit 70 Mitarbeitern, Sicherstellung der ständigen Betriebsbereitschaft und des optimalen technischen Zustandes der Anlage, der Verfahrenssicherheit, Verfügbarkeit, Produktqualität, Wirtschaftlichkeit, Arbeitssicherheit und Umweltschutz unter Beachtung gesetzlicher Vorschriften sowie firmeninterner Richtlinien, Umstrukturierung der Organisation und der Prozessabläufe, Anpassung des Kommunikationskonzeptes, Leitung technischer Projekte, Bearbeitung genehmigungsrechtlicher Fragen insbesondere nach BImSchG, SPAS, VAWS, Zusammenarbeit mit den zuständigen Behörden

- 1998 **Betrieb Chlor Nord, Betriebsassistent, stellvertretender Betriebsleiter**  
 Aufbau eines Integrierten Managementsystem, Vorbereitung der EMAS, ISO 9001/14001- Zertifizierung im Dezember 98
- Hoechst AG**
- 1996-1997 **Abteilung Führungskräfte, Referent Personalmarketing**  
 Bewerberauswahl, Bewerbungsgespräche, Recruiting-Messen, Vorträge, Aufbau eines modernen Datenbanksystems
- 1995-1996 **Zentralforschung, Projekt FCKW-Folgeprodukte, Laborleiter**  
 Verfahrensentwicklung R125, Betrieb und Weiterentwicklung einer kontinuierlichen Technikumsanlage, Gestaltung von Optimierungsversuchen
- 1992-1994 **Zentralforschung, Projekt Hochtemperatursupraleitung, Laborleiter**  
 Internationale Kooperation zur Entwicklung von HTSL-Bandleitern  
 Materialentwicklung Oxidkeramiken, Prozesstechnik Keramikpulverherstellung
- Christian-Albrechts-Universität Kiel**
- 1990 - 1992 **Institut für anorganische Chemie, Wissenschaftlicher Mitarbeiter**  
 Organisation und Durchführung chemischer Praktika mit Seminaren und Prüfungen

#### *Promotion*

- 1990 – 1992 Promotion am Institut für anorganische Chemie der Christian-Albrechts-Universität Kiel auf dem Gebiet der anorganischen Festkörperchemie unter der Leitung von Prof. Dr. Hk. Müller-Buschbaum (magna cum laude)

#### *Studium*

- 1985 – 1990  
 seit Juli 1988 Chemiestudium an der Christian-Albrechts-Universität Kiel (sehr gut)  
 Förderung durch die Studienstiftung des deutschen Volkes

#### *Wehrdienst*

- 1983 bis 1985 Wehrdienst in der Laufbahn eines Reserveoffizieranwärters, Kellinghusen

#### *Schulbildung*

- 1970 - 1974 Fehrs-Schule in Itzehoe  
 1974 - 1983 Auguste-Viktoria-Schule, Itzehoe, Allgemeine Hochschulreife (1,3)

#### **Fortbildungen (Auszug)**

- Praxisorientierte Betriebswirtschaft (290 Std., berufsbegleitend)
- Grundlagen des Managements
- Krisenmanagement, Krisenkommunikation, Krisenstabsübungen
- Systemisches Management
- Ausbildung in Gesprächsführung
- Ausbildung zum Lean Sigma Expert (Kurs & begleitendes Projekt)
- Agile Methoden: Scrum, Design Thinking, Kanban